

---

**TATIANA MORA RODRIGUEZ**  
San José, Costa Rica  
Cel. (506) 8847-5726, Fax (506) 4000-8700  
e-mail: moratiana@hotmail.com  
tmora@dhr.go.cr

---

**ABOGADA CON EXPERIENCIA EN EL CAMPO  
DE LOS DERECHOS HUMANOS**

**PERFIL**

Profesional en derecho con énfasis en el campo de la defensa y promoción de derechos humanos, especialmente de grupos vulnerables, así como el análisis, estudio y resolución de conflictos tratándose de posibles violaciones a los derechos fundamentales. Amplia experiencia en el trabajo con comunidades e iniciativas para el fortalecimiento y empoderamiento de la sociedad civil, promoción de la participación ciudadana.

Gestora de proyectos con habilidades en el campo del liderazgo, creatividad, manejo de relaciones en equipos de trabajo de manera efectiva, orientados a resultados concretos.

**AREAS DE EXPERIENCIA**

- Asesoría legal en el campo de los derechos humanos y derecho ambiental.
- Elaboración y revisión de documentos técnico – legales.
- Gestora de proyectos con habilidades de orden y sistematización, tendientes a una adecuada planificación estratégica y seguimiento; rigurosidad y perseverancia; comunicación con la multiplicidad de actores; flexibilidad y capacidad de negociación.
- Coordinadora de procesos con equipos de trabajo, orientados a resultados específicos en la Defensoría de los Habitantes; con instituciones públicas y ONG´s.
- Planeamiento estratégico.
- Comunicación, fortalecimiento y empoderamiento de grupos vulnerables y comunidades.
- Comunicación asertiva, positiva y educativa con las y los habitantes.

**EXPERIENCIA LABORAL**

**Defensoría de los Habitantes de la República de Costa Rica.**

- Asesora Despacho de la Defensora de los Habitantes Mayo 2019 a la fecha con recargo de la Dirección de Asuntos Laborales a partir de Julio 2019.

Como Asesora de la Defensora de los Habitantes desempeño una labor de asesoría estratégica, especialmente tratándose de los temas de salud pública, con énfasis en la problemática de listas de espera en la CCSS. Facilitadora y coordinadora de procesos de diálogo tratándose de conflictos socio ambientales con el sector pesquero, el sector agrícola y acceso al agua potable. Seguimiento a los compromisos asumidos tratándose de las giras realizadas en la zona rural del país. Coordinación con las Direcciones de Calidad de Vida, Mujer, Niñez y Adolescencia.

Como Directora a.i. de Asuntos Laborales, tengo a cargo la coordinación de un equipo de trabajo de 4 profesionales, con responsabilidades en la atención, tramitación, investigación y preparación de criterios instituciones en temáticas propias del empleo público, con énfasis en los últimos meses en el proyecto de ley marco de empleo público, el proceso de transformación de JAPDEVA, el tema de acoso laboral y la dilación en el pago de incentivos salariales a las y los docentes del Ministerio

de Educación Pública. Además de emitir criterio en proyectos de ley, participación en comisiones interinstitucionales, promover y promulgar derechos con diferentes actores; ser observador y garante en procesos, entre otros.

Supervisión de personal y asesoría a los Jerarcas de la Institución.

- Directora de Calidad de Vida. Setiembre 2005 - Mayo 2006. Febrero 2013 – Mayo 2014. Febrero 2015 – Mayo 2019

Coordinación de un equipo de trabajo de 10 profesionales, con responsabilidades en la atención, tramitación, investigación y preparación de informe final con recomendaciones, de las investigaciones de oficio y de las denuncias admitidas de conformidad con la competencia institucional en los casos sobre violaciones a los derechos e intereses de las personas, originados en las actuaciones u omisiones del sector público relacionados con el efectivo y pleno disfrute de cuatro derechos fundamentales: derecho a un ambiente sano y libre de contaminación, derecho a la salud en el ámbito de acceso a la salud, derecho a una vivienda digna enfocado a vivienda de interés social y derechos culturales donde básicamente se ha trabajado en materia de patrimonio histórico y arquitectónico. Además de emitir criterio en proyectos de ley, presentar acciones judiciales, participación en comisiones interinstitucionales, promover y promulgar derechos con diferentes actores; ser observador y garante en procesos, entre otros.

Supervisión de personal y asesoría a los Jerarcas de la Institución.

Logros:

- Consolidar el rol de la Defensoría de los Habitantes como “Observadora y Garante” de diferentes procesos.
  - Coordinar y lograr el abordaje interdisciplinario inter áreas en temas de especial interés institucional.
  - Emisión de criterio institucional y recomendaciones en temas de relevancia nacional, con generación de cambios en el actuar de la Administración.
  - Emisión de criterios de ley de especial relevancia.
  - Dar continuidad a la representación institucional en el Foro Latinoamericano de Derecho a la Salud y Sistemas de Salud coordinado por el Instituto del Banco Mundial.
- Profesional de Defensa de la Dirección de Calidad de Vida. Agosto 1997 – Agosto 2002. Abril 2004 – Enero 2013. Mayo 2014 a Enero 2015.

Atención, tramitación, investigación y preparación de informe final con recomendaciones, de las investigaciones de oficio y de las denuncias admitidas de conformidad con la competencia institucional en los casos sobre violaciones a los derechos e intereses de las personas, originados en las actuaciones u omisiones del sector público relacionados con el efectivo y pleno disfrute de del derecho a un ambiente sano y libre de contaminación y derecho a una vivienda digna enfocado a vivienda de interés social. Elaboración de criterios de ley, participación en comisiones interinstitucionales y otros relacionados con los mismos derechos fundamentales indicados.

Logros:

- Redactora del proyecto de Ley "Manejo, Conservación y Uso del Recurso Hídrico" presentado ante la Asamblea Legislativa en noviembre del 2001.
- Designada para coordinar junto con el Instituto Interamericano de Derechos Humanos (IIDH) el primer congreso de capacitación e intercambio de experiencias entre las Defensorías y Procuradurías de Derechos Humanos en Centro América, titulado "Ombudsman Nacional: principios generales, análisis comparativo y experiencia en la resolución de casos ambientales". Julio 2000.

- Atención de denuncias de especial impacto a nivel nacional tratándose de conflictos socio ambientales.
- Profesional de la Dirección de Admisibilidad. Febrero-agosto 1997.

Recepción de denuncias en todas las temáticas competencia de la Defensoría de los Habitantes, así como asesoría a las y los habitantes.

#### **Ministerio de Comercio Exterior de Costa Rica.**

- Negociadora comercial internacional con énfasis en materia ambiental, Dirección de Comercio Exterior. Setiembre 2002 a Marzo 2004. Representación ante la OMC y la ONU en las diferentes actividades coordinadas tratándose de la materia de ambiente-comercio.
- Miembro del grupo negociador del Tratado de Libre Comercio República Dominicana, Centroamérica – Estados Unidos.

#### **Consortio Jurídico Cerdas Esquivel.**

- Asistente. Enero 1996 a Febrero 1997.

#### **Tribunal de Trabajo de Menor Cuantía. Corte Suprema de Justicia**

- Escribiente cumpliendo con el Trabajo Comunal Universitario. Marzo 1994-marzo 1995.

### **EDUCACION UNIVERSITARIA**

#### **Universidad de Costa Rica, San José, Costa Rica.**

- Licenciatura en Derecho. Marzo 1997.
- Notario Público. Marzo 1997

#### **Universidad Internacional de Andalucía, España.**

- Maestría en Gestión y Conservación del Medio Natural. 2001-2003

#### **Universidad para la Cooperación Internacional, Costa Rica**

- Maestría en Derecho Ambiental. 2009-2010.

### **CURSOS**

#### **United Nations Human Rights, Office of the High Commissioner for Human Rights, Friedrich Ebert Stiftung, GANHRI**

- Training course for National Rights Institutions on the International Human Rights Systems, Geneva, Switzerland, Mayo 2017.

#### **INCAE Business School**

- Gerencia con Liderazgo, Noviembre 2015

#### **KDI School of Public Policy and Management, Seoul, Korea.**

- Building Systems for Universal Health Coverage, 2013

### **Asociación Empresarial para el Desarrollo (ADS)**

- Curso Intensivo en Responsabilidad Social Empresarial para Consultores y Alta Gerencia". 2012

### **Universidad de Utrecht, Países Bajos.**

- Curso Administrative law in a comparative perspective. Enero-abril 2000.
- Curso European and internacional environmental law in a comparative perspective. Enero-abril 2000.

### **Universidad EARTH**

- "Sensibilización, medición, reporte y verificación: Carbono Neutralidad"

### **Grupo CELAC**

- Servicio de calidad al habitante.

### **CEGESTI**

- Curso Consumo Sostenible y Compras Responsables.

### **Procuraduría General de la República**

- Curso "Aspectos Esenciales del Procedimiento Administrativo".

### **Contraloría General de la República – Procuraduría General de la República**

- Curso "Análisis de los principales tópicos de la Ley y el reglamento contra la corrupción y el enriquecimiento ilícito en la función pública".

### **Centro para la Justicia y el Derecho Internacional y la Defensoría de los Habitantes**

- Curso "Instrumentos del Sistema Interamericano para la Defensa de los Derechos Humanos en Costa Rica".

### **Colegio de Abogados**

- Taller "Impactos para Costa Rica del TLC en las áreas de Salud, Agro, Servicios Profesionales, Telecomunicaciones y otros".

### **Programa de Resolución Alternativa de Conflictos. Corte Suprema de Justicia.**

- Primer ciclo de conferencias: Resolución Alternativa de Conflictos. San José, Costa Rica.

### **Poder Judicial, Ministerio del Ambiente y Energía, Universidad de Costa Rica, Unión Mundial de Agrarios Universitarios.**

- I Congreso Nacional y Regional sobre: Integración Regional, Libre Comercio y Políticas Agroambientales para el Desarrollo Rural Sostenible.

### **Centro de Derecho Ambiental y de los Recursos Naturales (CEDARENA).**

- Curso: Manejo de Conflictos Socioambientales. San José, Costa Rica

### **Facultad de Derecho, Universidad de Costa Rica.**

- Seminario: Protocolo de Kyoto. San José, Costa Rica.
- Taller Académico: Nuevos Contratos Comerciales Internacionales. San José, Costa Rica.
- Taller Académico: Retos de la Nueva Política Exterior. San José, Costa Rica.

### **Centro para el Desarrollo Académico del Comunicador (CEDAC), Colegio de Periodistas.**

- Taller: Alternativas al manejo actual de la basura. San José, Costa Rica.

### **Organización Panamericana de la Salud (OPS)-Organización Mundial de la Salud (OMS).**

- Seminario: Campos electromagnéticos y salud pública.

**Ministerio del Ambiente y Energía.**

- Taller: Consulta estratégica de conservación y uso sostenible de la biodiversidad. San José, Costa Rica.

**Universidad Complutense de Madrid - Defensoría de los Habitantes de la República.**

- Conferencia: Dinámica de Sistemas Ecológicos: Una herramienta para las estrategias de manejo y conservación del medio ambiente.

**Universidad Nacional - Convenio Bilateral para el Desarrollo Sostenible Costa Rica - Holanda.**

- Taller: Costo de la degradación de las aguas que desembocan en estuarios. Golfo de Nicoya, un caso de estudio. Puntarenas, Costa Rica.

**Escuela Judicial.**

- Taller: Taller Institucional sobre legislación ambiental, forestal, vida silvestre y otros. San José, Costa Rica.

**DOCENCIA****Profesora en la Universidad Braulio Carrillo**

- Curso impartido: Seminario sobre Comercio y Ambiente, como parte del programa de estudios de la Licenciatura en Administración Aduanera y la Maestría en Comercio Exterior.

**IDIOMAS**

Español (lengua materna). Inglés fluido.

**REFERENCIAS**

- Montserrat Solano Carboni, Ex Defensora de los Habitantes
- Juan Manuel Cordero González, Defensoría de los Habitantes
- Fernando Ocampo, Ex Vice Ministro de Comercio Exterior, actual Decano de LEAD University
- Yanancy Noguera, Ex Directora del Periódico La Nación, Ex Directora de Comunicación y Mercadeo de Deloitte, actual Coordinadora del proyecto Punto y Aparte
- German Retana, Ex Director Académico y Profesor, INCAE